

centrée sur

- ▶ entreprise
- ▶ individu
- ▶ territoire

basée sur

- ▶ fonctionnement / pratiques
- ▶ produits / services



activité : laboratoire de biologie médicale

statut : selas

effectif : 180 salariés

contact : Fabienne Moulinier, directeur général

tél : 03 81 47 89 89

32, rue de Terre Rouge

25000 BESANÇON

www.cbm25.fr

“ Profit mutuel et confiance réciproque ”

CBM 25 est aujourd'hui une PME de 180 salariés. Passer en 5 années de 11 laboratoires d'analyses médicales indépendants et concurrents à une entreprise intégrée autour d'un plateau technique unique nécessite de l'audace et de profonds changements. Pour mener à bien cette métamorphose, les dirigeants ont choisi d'innover socialement. À commencer par une conduite de changement participative et ouverte au dialogue social. Démarche qui a permis de répondre aux inquiétudes des salariés sur l'évolution de leurs conditions d'emploi et de travail ; mais aussi à leurs attentes légitimes de partager l'aventure. Des groupes de travail sur l'emploi, les salaires, le temps de travail et son organisation, les défraiements ont impliqués de nombreux salariés issus des différents laboratoires.

Avec le renforcement du service RH, la mise en place d'Instances Représentatives du Personnel et l'émergence de syndicats, le dialogue social s'est structuré. Résultats : une amélioration de la qualité de vie au travail des salariés à travers une vision claire de l'avenir de l'entreprise, des perspectives professionnelles sécurisées, un sentiment d'appartenance et de reconnaissance renforcée. Au final, la création d'une entreprise compétitive, possédant la taille critique pour affronter la concurrence, qui permet de consolider au plan local des emplois de qualité.

partenaire rally'nov :

Didier Thomas

Fact

03 81 25 52 80

d.thomas@anact.fr