

centrée sur

- ▶ entreprise
- ▶ individu
- ▶ territoire

basée sur

- ▶ fonctionnement / pratiques
- ▶ produits / services



activité : composants microtechniques
statut : sas

effectif : 97 salariés

contacts : **Philippe Truchot**, directeur du site

Nathalie Pepe-Aubry, responsable RH

tél : 03 81 68 70 00

8, rue des Clos Rondot

25130 VILLERS-LE-LAC

www.isafrance.com

“ Renforcer la confiance pour fidéliser actionnaires et salariés ”

Implantée en bordure frontalière et confrontée, à ce titre, à la fuite des compétences vers la Suisse, la société Isa France, société d'un groupe hongkongais, pratique l'innovation sociale depuis plusieurs années. « Pour fidéliser le personnel, nous n'avons pas d'autres choix », explique Philippe Truchot, le directeur du site.

Alors en juin 2012, lorsque se profila une baisse momentanée de l'activité, Isa France a choisi d'innover encore. Soucieuse de conserver en emploi son personnel CDI tout en réduisant l'impact de la masse salariale, la Direction s'est attaché à actionner plusieurs leviers : celui du chômage partiel, avec le dispositif régional APLD⁽¹⁾; celui de la formation, avec l'aide de différents partenaires (Adefim, Direccte,...), pour un plan de formation ambitieux - 9 % de la masse salariale - ayant abouti à développer la polyvalence et à reconnaître et valider les compétences de 23 salariés ; celui, plus insolite, du prêt de personnel à une entreprise concurrente, qui elle connaissait un surcroît d'activité. En interne, grâce à une GPEC⁽²⁾ des plus efficaces, elle a également pu compter sur la plurivalence de ses salariés.

Le but devrait être largement atteint : la baisse de la masse salariale atteignait déjà 20 % au bout de trois mois. Mieux : sans procéder à aucun licenciement, Isa France atteint les objectifs demandés tout en permettant à ses salariés d'acquérir des diplômes et de gagner en confiance.

⁽¹⁾ APLD activité partielle de longue durée

⁽²⁾ GPEC gestion prévisionnelle des emplois et des compétences